

IFK NORRKÖPING

Hållbarhet



STRATEGI 2026



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

3	Inledning
4	Mission, vision & värdegrund
5	Globala målen & internationella ramar
6	Social hållbarhet
8	Miljömässig hållbarhet
9	Styrning & avslutning
+	Bilaga



...

HÅLLBARHET



Inledning

Hållbarhet för IFK Norrköping handlar om att ta ansvar – för vår verksamhet, våra spelare, ledare, medarbetare och supportrar, samt för det samhälle vi verkar i. Det är inte ett sidoprojekt, utan en naturlig del av hur klubben planerar, prioriterar och utvecklar sin verksamhet över tid.

Vi ser fotbollen som en kraft som kan bidra till gemenskap, utveckling och välmående. Samtidigt är vi medvetna om vårt ansvar att bedriva verksamheten på ett sätt som är socialt och miljömässigt hållbart, utifrån våra faktiska förutsättningar.

Vårt hållbarhetsarbete tar sin utgångspunkt i två huvudområden:

Social hållbarhet, med fokus på trygghet, inkludering, jämställdhet och barns rättigheter.

Miljömässig hållbarhet, med fokus på att stegvis minska vår miljöpåverkan inom de områden där vi har rådighet.

Strategin utgör en långsiktig riktning för IFK Norrköpings hållbarhetsarbete. Mer detaljerade mål, uppföljning och aktiviteter fastställs årligen i kompletterande dokument.



HÅLLBARHET



Mission, vision & värdegrund

IFK Norrköping är mer än en fotbollsklubb – vi är en del av samhället och en kraft för positiv förändring. Vår vision, mission och värdegrund vägleder oss i allt vi gör, både på och utanför planen. De utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete och säkerställer att vi tar ansvar för vår påverkan, driver utveckling och skapar en fotbollsmiljö där alla känner sig välkomna.

Mission – Vad vi strävar efter varje dag

Vi vill bedriva fotboll på alla nivåer som utvecklar människor positivt – fysiskt, psykiskt, socialt och kulturellt.

Vision – Vart vi vill nå

Vi strävar efter att vara en av Sveriges ledande fotbollsklubbar både på och utanför planen.

Värdegrund – Vår kompass i allt vi gör

- **Ansvar** – Vi tar ansvar för den påverkan vår verksamhet har. Det innebär att vi fattar medvetna beslut, agerar långsiktigt och fokuserar på de områden där vi har möjlighet att påverka och göra skillnad.
- **Laganda** – Vi tror på kraften i samarbete och långsiktighet, både internt och i vårt arbete med samhället.
- **Utveckling** – Vi strävar ständigt efter att bli bättre och göra mer för en hållbar framtid.
- **Vinnare** – Vi skapar vinnare både på och utanför planen, genom att bidra till god hälsa och positiva samhällsförändringar.

Vår mission, vision och värdegrund genomsyrar hela vår verksamhet och gör att hållbarhet blir en naturlig och självklar del av IFK Norrköping.



HÅLLBARHET



Globala målen & internationella ramar

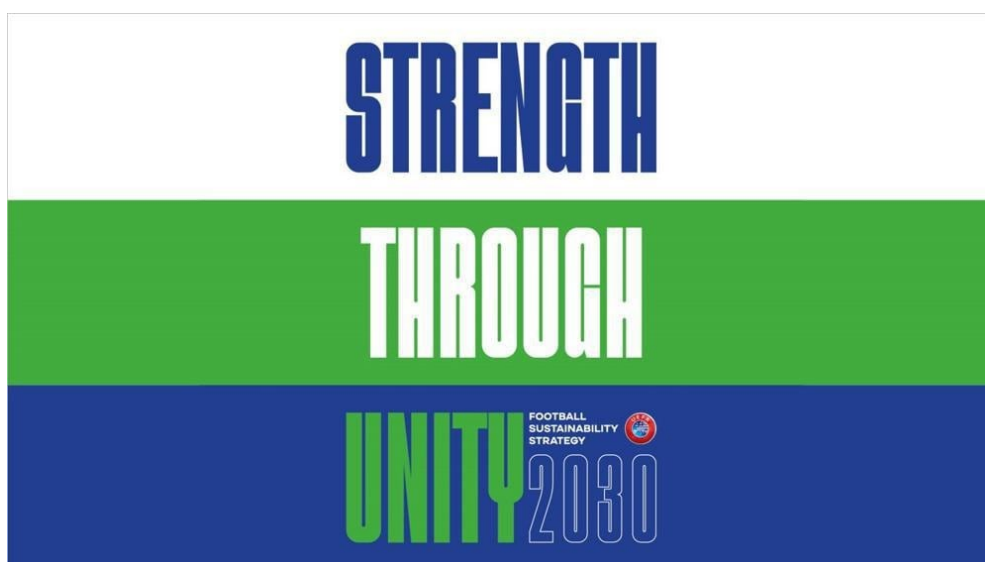
IFK Norrköpings hållbarhetsarbete tar sin utgångspunkt i:

- **FN:s globala mål för hållbar utveckling**
- **UEFA Football Sustainability Strategy 2030**

Vi har identifierat ett antal globala mål där fotbollen och vår verksamhet har särskilt god möjlighet att bidra, främst inom hälsa och välbefinnande, jämställdhet, minskad ojämlikhet samt hållbara samhällen. Dessa ses under:



UEFA:s hållbarhetsstrategi vägleder arbetet inom områden som mänskliga rättigheter, barns skydd, inkludering, antirasism och miljöansvar. Dessa principer är integrerade i IFK Norrköpings verksamhet och styr hur hållbarhetsarbetet bedrivs.



HÅLLBARHET



Social hållbarhet

En trygg och inkluderande fotbollsmiljö

Social hållbarhet är en grundpelare i IFK Norrköpings verksamhet. Vår ambition är att skapa en fotbollsmiljö där alla känner sig välkomna, trygga och respekterade, oavsett bakgrund, kön eller förutsättningar.

Arbetet genomsyrar hela organisationen – från barn- och ungdomsverksamhet till elit, personal och samverkan med föreningslivet.

Barn och unga – trygghet och utveckling

IFK Norrköpings arbete med barn och unga utgår från Barnkonventionen och UEFA:s riktlinjer för unga spelares skydd och välbefinnande.

Akademiverksamheten ska erbjuda:

- en trygg miljö fri från kränkningar och diskriminering
- tydliga strukturer för ansvar, stöd och uppföljning
- ett helhetsperspektiv där individens välmående prioriteras före kortsiktiga resultat

Trygghetsarbete, riktlinjer för bemötande och utbildning av ledare är centrala delar i detta arbete.

Fotbollsfamiljen – navet i det sociala hållbarhetsarbetet

Fotbollsfamiljen är IFK Norrköpings mest omfattande och långsiktiga satsning inom social hållbarhet. Genom samverkan med föreningar i regionen bidrar Fotbollsfamiljen till en mer inkluderande, utvecklande och jämlik fotbollsmiljö.

Fotbollsfamiljen fungerar som:

- en utbildnings- och utvecklingsplattform för föreningar
- ett verktyg för att sänka trösklar till deltagande
- en brygga mellan bredd- och elitverksamhet

Genom långsiktiga relationer och gemensamma insatser stärker vi både kvaliteten och tillgängligheten i regionens fotboll.



HÅLLBARHET



Social hållbarhet

Jämställdhet – integrerat i verksamheten

Jämställdhet är en integrerad del av IFK Norrköpings sociala hållbarhetsarbete och drivs inte som ett separat projekt. Under de senaste åren har klubben tagit viktiga steg för att stärka damfotbollens förutsättningar. I dag har merparten av våra damspelare möjlighet att leva på sin fotboll, vilket utgör en stabil grund för fortsatt utveckling. Framåt ligger fokus på att säkerställa långsiktiga strukturer snarare än tidsatta kampanjer. Fotbolls familjen är vårt primära verktyg för att:

- skapa lika möjligheter för flickor och pojkar i barn- och ungdomsfotbollen
- stärka kvinnligt ledarskap
- erbjuda förebilder, nätverk och trygga utvecklingsmiljöer

Jämställdhet ses som en naturlig del av hur verksamheten planeras, genomförs och följs upp.

IFK Norrköping som arbetsplats

IFK Norrköping är även en arbetsplats för spelare, ledare och medarbetare. En hållbar organisation förutsätter:

- en inkluderande arbetsmiljö
- möjlighet till utveckling
- balans mellan prestation och välmående

Genom dialog, uppföljning och kompetensutveckling strävar klubben efter att vara en arbetsplats där människor kan växa – både professionellt och personligt.

Övriga Initiativ inom Social Hållbarhet

Utöver ovan nämnda delar bedriver vi en rad initiativ för att stärka vår roll i samhället:

- **Bollklubben tillsammans** – Vi stöttar föreningen BK i deras verksamhet för barn och unga i socioekonomiskt utsatta områden genom att bidra med ledare, material och kommunicera om deras viktiga arbete.
- **Biljetthjälpen** – Vi subventionerar biljetter med minst 50 % för att fler ska kunna uppleva fotboll live, oavsett ekonomiska förutsättningar.
- **Tillgängliga platser på arenan** – På sektion D och E på PlatinumCars Arena har vi 20 handikappanpassade platser som är tillgängliga via hiss och ramp i entrén.
- **Stadium Sports Camp** – Vi driver fotbollsverksamheten under Stadium Sports Camp och skapar en inspirerande miljö för unga spelare med över 100 ledare och 850 spelare varje sommar.
- **Fotboll i grundskolan** – Vi planerar och genomför träningar för elever i grundskolan för att stimulera fysisk aktivitet och skapa fler vägar in i fotbollen.



HÅLLBARHET



Miljömässig hållbarhet

IFK Norrköping arbetar med miljömässig hållbarhet utifrån ett realistiskt och stegvis förhållningssätt. Vi är medvetna om fotbollens miljöpåverkan, men också om de begränsningar som finns i fråga om resurser, infrastruktur och rådighet.

Vårt fokus ligger på att successivt förbättra arbetssätt inom områden där klubben har möjlighet att påverka.

5.1 Avfall och resurshantering

Tillsammans med vår avfallspartner PreZero arbetar vi kontinuerligt med att utveckla rutiner för avfallshantering och återvinning vid våra evenemang.

Vi prioriterar mindre, genomförbara förbättringar som kan följas upp och utvecklas över tid.

5.2 Energi och transporter

Klubben arbetar stegvis med energieffektivisering av anläggningar och med att uppmuntra mer hållbara resor i samband med matcher och verksamhet. Åtgärder genomförs i takt med att förutsättningar och resurser finns.

Miljöarbetet ses som en lärande process där vi kontinuerligt utvärderar, justerar och förbättrar våra insatser.



HÅLLBARHET



Styrning & avslutning

Styrning, uppföljning och utveckling

Hållbarhetsarbetet leds av utsedd hållbarhetsansvarig i samverkan med klubbledning och ansvariga funktioner i organisationen.

För att säkerställa långsiktighet och flexibilitet:

- fastställs mål, nyckeltal (KPI) och planerade aktiviteter i en separat årlig bilaga
- följs arbetet upp regelbundet
- justeras inriktning och prioriteringar vid behov

Hållbarhet är en integrerad del av IFK Norrköpings ordinarie styrning och verksamhetsutveckling.

Avslutning

IFK Norrköpings hållbarhetsarbete präglas av ansvar, realism och långsiktighet. Vi gör detta steg för steg, med ambitionen att ta ansvar där vi kan och utvecklas över tid. Genom att arbeta systematiskt med social och miljömässig hållbarhet vill vi skapa en verksamhet som är hållbar för människor, för klubben och för samhället runt oss.



HÅLLBARHET



Bilaga 2026

Mål, KPI och planerade aktiviteter IFK Norrköpings hållbarhetsarbete (Licenssäsong 2026/2027)

1. Syfte med bilagan

Denna bilaga kompletterar IFK Norrköpings hållbarhetsstrategi och tydliggör hur klubbens sociala och miljömässiga hållbarhetsarbete omsätts i **mål, uppföljning (KPI) och planerade aktiviteter** under aktuell licenssäsong.

Bilagan uppdateras årligen och möjliggör ett långsiktigt, strukturerat hållbarhetsarbete utan att huvudstrategin behöver revideras.

2. Social hållbarhet – övergripande inriktning

IFK Norrköpings sociala hållbarhetsarbete syftar till att säkerställa:

- trygga och inkluderande fotbollsmiljöer
- respekt för barns rättigheter
- likvärdigt bemötande oavsett kön, bakgrund eller förutsättningar

Arbetet bedrivs genom två tydligt åtskilda verksamheter:

- **Fotbollsfamiljen** – regional samverkan och breddfokus
- **Akademien** – elitförberedande barn- och ungdomsverksamhet

Mål, KPI och aktiviteter redovisas därför separat.

3. Social hållbarhet – Fotbollsfamiljen

Verksamhetens roll

Fotbollsfamiljen är IFK Norrköpings regionala samverkansplattform för barn- och ungdomsfotboll. Verksamheten fokuserar på **trygghet, inkludering, ledarskap och sänkta trösklar för deltagande**, och är inte en del av klubbens elit- eller akademiverksamhet.

Mål 2026/2027 – Fotbollsfamiljen

1. Trygghet, jämställdhet och inkludering ska vara **uttalade och dokumenterade delar** av Fotbollsfamiljens verksamhet.
2. Fotbollsfamiljen ska under licenssäsongen **genomföra insatser som syftar till att sänka trösklar för deltagande i fotboll**.
3. Fotbollsfamiljen ska fungera som en **stödande samverkansplattform** för föreningar i regionen.

KPI – uppföljning Fotbollsfamiljen

Struktur

- Det finns ett dokument som beskriver Fotbollsfamiljens syfte, arbetssätt och inriktning, inklusive trygghet och jämställdhet (ja/nej).

Genomförande

- Minst en utbildnings-, dialog- eller nätverksaktivitet har genomförts med innehåll kopplat till trygghet, bemötande eller inkludering.
- Minst en aktivitet eller insats har genomförts som syftar till att sänka trösklar för deltagande i fotboll.

Samverkan

- IFK Norrköping har under säsongen samverkat med minst en extern aktör eller förening i syfte att möjliggöra fotboll för fler barn och unga.

Uppföljning sker årligen i samband med verksamhetsavstämning.

Planerade aktiviteter – Fotbollsfamiljen

- Genomförande av Fotbollsfamiljens utbildningar, spelarbesök, öppna träningar och nätverksträffar.
- Integrering av frågor om trygghet, bemötande och jämställdhet i relevanta utbildningar och dialogforum.
- Samverkan med föreningar, skolor och externa aktörer, exempelvis spontanfotboll eller lågtröskelverksamhet.
- Dialog och stöd till föreningar kring inkluderande och trygga fotbollsmiljöer.



HÅLLBARHET



Bilaga 2026

4. Social hållbarhet – IFK Norrköpings akademi

Verksamhetens roll

IFK Norrköpings akademi är en **elitförberedande verksamhet** för barn och unga. Akademin arbetar selektivt och långsiktigt med fokus på sportslig utveckling, samtidigt som barns trygghet och välbefinnande prioriteras.

Akademiverksamheten omfattas av särskilda riktlinjer, styrdokument och ansvarsfunktioner kopplade till barns skydd och arbetsmiljö.

Mål 2026/2027 – Akademin

1. Akademiverksamheten ska bedrivas i enlighet med **fastställda riktlinjer för barns skydd, trygghet och bemötande**.
2. Spelare i akademien ska ha tillgång till **trygga strukturer för stöd, dialog och uppföljning**.
3. Akademin ska arbeta förebyggande för en **hållbar prestationsmiljö** över tid.

KPI – uppföljning Akademin

- Det finns dokumenterade riktlinjer för barns skydd, bemötande och trygg fotboll inom akademien (ja/nej).
- Ansvariga funktioner för trygghet och spelarskydd är utsedda och kända inom verksamheten (ja/nej).
- Akademin har under säsongen genomfört minst en intern dialog, utbildning eller uppföljningsinsats kopplad till trygghet eller välbefinnande.

Uppföljning sker årligen i samband med verksamhets- och licensavstämning.

Planerade aktiviteter – Akademin

- Löpande arbete enligt akademins riktlinjer för trygg fotboll och barns rättigheter.
- Dialoger och uppföljning mellan spelare, ledare och ansvariga funktioner.
- Kompetensutveckling för ledare kopplad till ledarskap, bemötande och hållbar prestationsmiljö.

3. Miljömässig hållbarhet

Övergripande inriktning

Att stegvis minska IFK Norrköpings miljöpåverkan inom de områden där klubben har faktisk rådgighet, med fokus på genomförbara åtgärder.

Mål 2026/2027

- Förbättrade rutiner för avfallshantering vid matcher och evenemang.
- Ökad medvetenhet kring resor, energi och resursanvändning inom organisationen.
- Fortsatt samverkan med externa partners inom avfall och miljö.

KPI (uppföljning)

- Andel evenemang där uppdaterade rutiner för avfallshantering tillämpas.
- Antal genomförda dialoger eller åtgärder tillsammans med avfallspartners.
- Genomförda informationsinsatser kopplade till miljö och resursanvändning.

Uppföljning sker årligen och används som underlag för prioritering av kommande insatser.

Planerade aktiviteter

- Fortsatt samarbete med PreZero kring avfallshantering.
- Justering och förenkling av avfallsrutiner vid matcher och evenemang.
- Intern dialog kring energianvändning och resor, med fokus på små förbättringar över tid.

4. Styrning och ansvar

Hållbarhetsarbetet samordnas av IFK Norrköpings hållbarhetsansvarige i nära samverkan med klubbledning och ansvariga funktioner inom verksamheten. Arbetet följs upp årligen och utvecklas successivt i takt med klubbens förutsättningar.

Slutkommentar

Denna bilaga utgör IFK Norrköpings samlade redovisning av mål, KPI och planerade aktiviteter enligt **UEFA:s licenskrav, Artikel 27**.



HÅLLBARHET